

REN

# ASSEMBLEIA GERAL 2021

General shareholders meeting



**2018-2020**  
A execução da nossa estratégia



**Hoje**  
A operar no contexto de uma pandemia



**Perspetivas para 2021**  
Um novo ciclo estratégico

# 2018-2020

## A execução da nossa estratégia

**Continuámos  
a executar  
com sucesso  
a estratégia  
definida em  
2018**



**Manutenção da  
qualidade de  
serviço e  
eficiência**



**Disciplina e  
solidez  
financeira**



**Consolidação da  
presença  
internacional**



**Suporte à  
transição  
energética**



**Foco nas  
pessoas e na  
evolução  
tecnológica**



**Melhores práticas  
de governance e  
sustentabilidade**

# Hoje

## A operar no contexto da pandemia



Implementação de **medidas para garantir a segurança dos nossos colaboradores** diretos e indiretos



Foco no **cumprimento das nossas responsabilidades** enquanto Prestador de um Serviço Público



Garantir a continuação da **sustentabilidade financeira** e económica da empresa

**Mantivemos o bom funcionamento das operações e continuámos a cumprir a nossa missão, apesar do contexto desafiante da pandemia**

# Perspetivas para 2021

## Um novo ciclo estratégico



**Início de um novo  
ciclo estratégico  
2021-24**

Apresentação em maio um novo plano estratégico para o período 2021-24

**Manutenção do bom  
funcionamento das  
operações**

A REN encontra-se preparada para manter o bom funcionamento das operações no contexto pandémico

**Recuperação do  
atraso na execução  
do investimento**

Recuperação em 2021 do atraso no investimento provocado pela pandemia COVID-19

REN

ASSEMBLEIA  
GERAL 2021

# PRINCIPAIS REALIZAÇÕES

2020

# Ano de 2020



## Excelência operacional

Elevada qualidade de serviço

Resposta às necessidades do sistema

## Consolidação do negócio

Concretização do plano de investimento

Integração da Transemel

## Solidez financeira

Melhoria do custo de financiamento

Bom desempenho dos novos negócios

## Empresa em Transformação

Aposta nas pessoas e igualdade de género

Sustentabilidade e Transição Energética

# Serviço público de **excelência**



**Fornecimento ininterrupto de energia**



**Elevada disponibilidade das instalações**



**Agente ativo na defesa da floresta contra incêndios**

**Eletricidade**  
Transporte



Tempo de interrupção equivalente

**0,03<sub>min</sub>**

Disponibilidade combinada de linhas e subestações

**99%**

**Gás Natural**  
Transporte



Tempo de interrupção por ponto de saída

**0,00<sub>min</sub>**

Disponibilidade do Terminal de GNL

**100%**

**Gás Natural**  
Distribuição



Situações de emergência com tempo de resposta até 60 minutos

**99%**



**10.603 ha**  
Vegetação gerida



**> 39.000 ha**  
limpos nos desde 2014



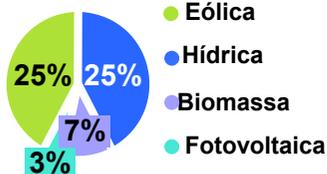
**> 441.000 h**  
Trabalhos na floresta

# Resposta às necessidades energéticas do país



Peso relevante das renováveis no mix energético

**59%**  
Consumo nacional abastecido a partir de fontes renováveis



Elevados níveis de atividade do Terminal de GNL

**62 navios**  
Número de descargas no Terminal de GNL

**62,0 TWh**  
2º maior registo histórico de descargas



Redução do peso das centrais a carvão

**111h**  
Novo recorde de horas consecutivas sem centrais a carvão

**4%**  
Mínimo histórico de geração elétrica a partir do carvão

Consumo de eletricidade  
**48,8 TWh**

Eletricidade transportada  
**42,8 TWh**

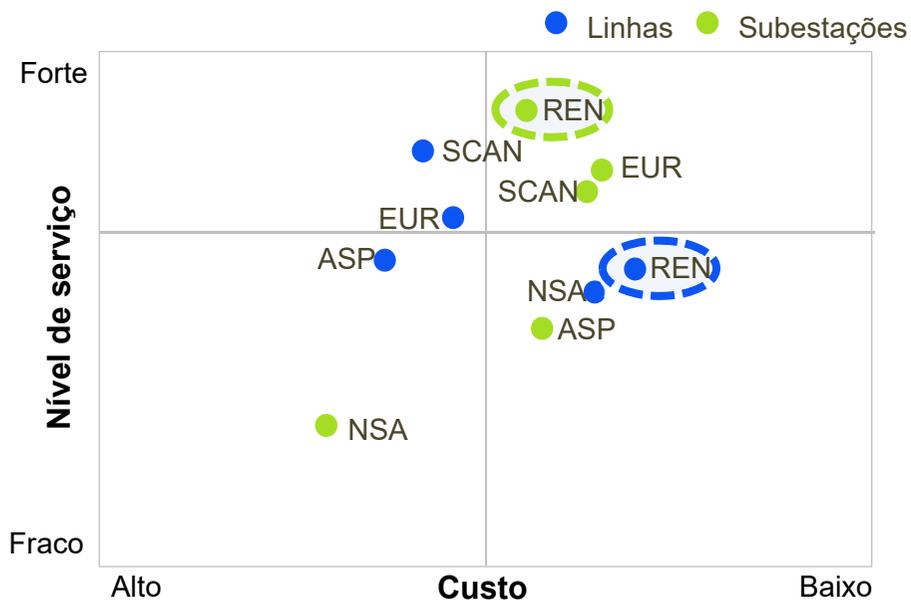
Consumo de gás natural  
**66,9 TWh**

Gás natural transportado  
**68,9 TWh**

# Referência internacional em **qualidade** de serviço e eficiência

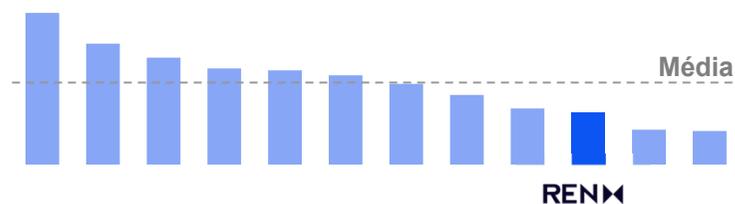
## Comparação internacional de operadores de transporte ITOMS<sup>1</sup> 2018

(Eficiência e qualidade de serviço vs. Custo)



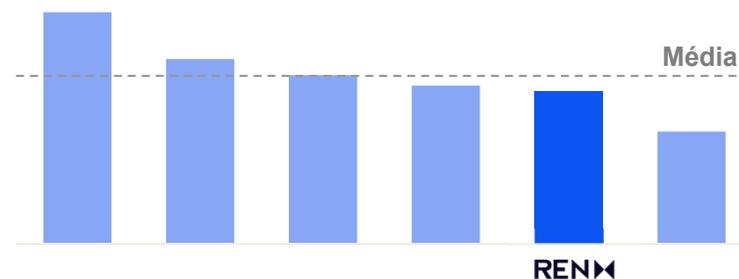
## Comparação de custos unitários de Transporte de Gás Natural 2019<sup>2</sup>

(Gastos/Fator de complexidade)



## Comparação de custos unitários de Terminais de GNL 2019<sup>3</sup>

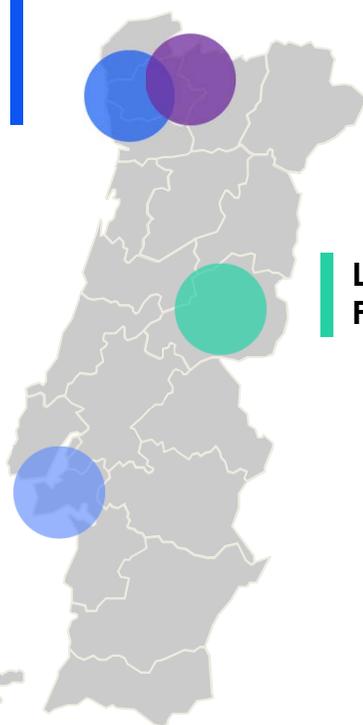
(Custos totais do Terminal/Fator de complexidade)



1. Benchmark internacional de operadores de transporte europeus, americanos, asiáticos e australianos; 2. Gas Transmission Benchmarking Initiative 2020; 3. LNG Receiving Terminals Benchmarking 2020  
SCAN: Scandinavia; EUR: Europe; ASP: Asia and South Pacific; NSA: North and South America

# Concretização do plano de investimento apesar do contexto desafiante

Ligação a 400 kV  
Vieira do Minho -  
Ribeira de Pena-Feira



Novo Eixo a 400kV  
entre as zonas do  
Porto e Minho

Ligação a 400 kV  
Fundão-Falagueira

Linha Fernão  
Ferro- Trafaria  
2 a 150kV



Segurança e  
fiabilidade da rede e  
do Sistema Elétrico  
Nacional

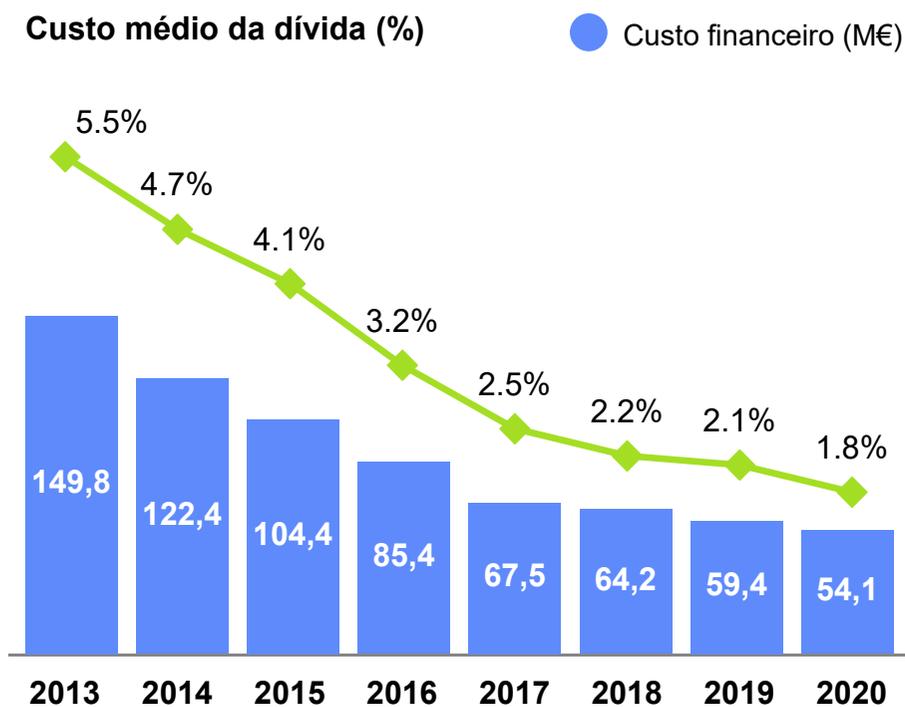


Reforço da  
alimentação à  
Rede de  
Distribuição



Ligação e melhoria  
das capacidades de  
recepção de nova  
produção

# Trajetória descendente do **custo da dívida** e manutenção do rating



Manutenção do rating **investment grade** nas 3 principais agências



Obtenção de certificação para emissão de **obrigações verdes**



Primeira emissão de obrigações verdes com **procura 5 vezes superior à oferta (2021)**

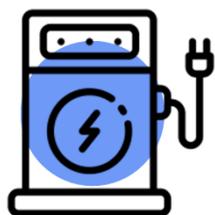
# Bom desempenho dos negócios internacionais



## Integração com sucesso da empresa chilena Transemel

- ✓ Criação de uma **equipa de gestão local** no Chile
- ✓ Migração de serviços prestados pelo vendedor
- ✓ Migração de sistemas de informação de suporte à atividade

# Forte aposta na **inovação**



**Registo de patente de solução inovadora para mobilidade elétrica**



**Carregamento de veículos elétricos** através das Redes de Transporte



Solução inovadora a nível mundial com **patente Europeia registada**



Contributo relevante para a **transição energética**



**Mais de 30 projetos de inovação aprovados e/ou em curso**



**Digitalização** de ativos e operações (5G, realidade aumentada, nanosensores)



**Plataformas e Modelos** (segurança de abastecimento, planeamento e mercados)



Descarbonização da infraestrutura de **gás natural**

# Suporte à **transição** energética



Emissão de **27 Títulos** de Reserva de Capacidade para energia solar fotovoltaica

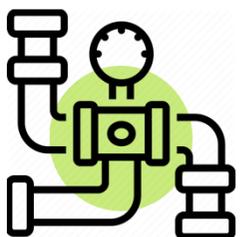
**14 acordos** diretos para ligação de centrais solares em fase final de conclusão

Desde jun/19<sup>1</sup>:

**877 MVA** Regime geral

**1.605 MVA** Leilões

**3.517 MVA** Acordos



Preparação das redes para o **hidrogénio** (dando resposta às alterações do DL 62/2020)

Cooperação em projetos de hidrogénio e membro da **Hydrogen Europe**



Candidatura ao **Innovation Fund**

1. Data de publicação do Decreto-Lei n.º 76/2019, de 3 de junho de 2019; apenas energia fotovoltaica

# Aposta no desenvolvimento de talento e promoção da **igualdade de género**



Aposta no desenvolvimento  
dos colaboradores

**26**

Estágios

**25.325**

Horas de  
formação



Campus REN (formação)



Programa VIVA (acolhimento)



Programa Trainees (estágios)



Foco nas melhores práticas  
em igualdade de género

**33%**

Mulheres  
em cargos de  
direção

**24%**

Mulheres nos  
quadros da  
empresa



Protocolo com o Fórum de Organizações  
para a Igualdade – IGEN



Adesão ao Target Gender Equality e  
Women's Empowerment Principles  
(programas das Nações Unidas)



# Reforço do contributo para a **sociedade**



## COVID-19

✓ **Adaptação de iniciativas** ao contexto da pandemia

✓ Atribuição de **donativos** para combate à COVID-19

✓ Movimento solidário **Emergência abem: COVID-19**

✓ **Reforço do apoio a instituições** relevantes



## Comunidades locais

- ✓ **Voluntariado**
- ✓ **Prémio REN**
- ✓ **Prémio AGIR**



## Meio Ambiente

- ✓ **Parceria com o Movimento ECO**
  - ✓ Entrega de viaturas a **corporações de Bombeiros Voluntários**
  - ✓ Adesão ao **Act4nature** (biodiversidade)

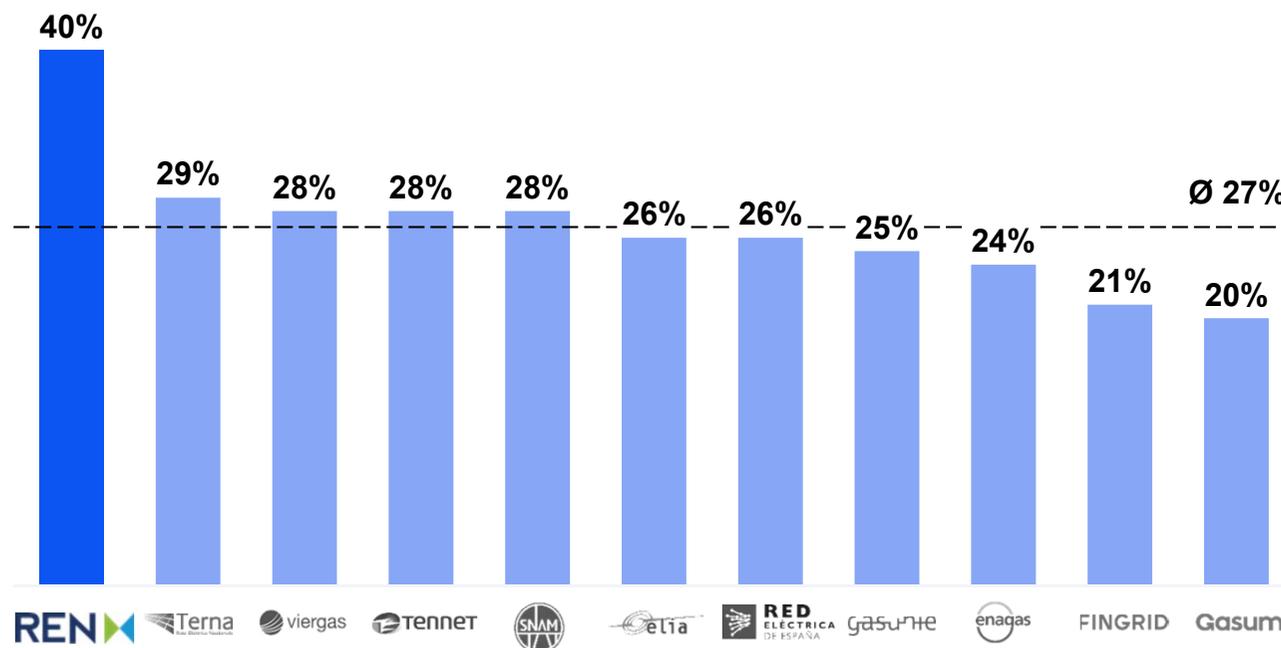


## Obrigações fiscais

- Impostos totais de 87M€, dos quais:**
- ✓ **50M€** de imposto sobre o rendimento<sup>1</sup>
  - ✓ **28M€** de CESE
  - ✓ **9M€** de outros impostos<sup>2</sup>

# Carga fiscal elevada no panorama europeu

Carga fiscal dos TSOs europeus<sup>1</sup>



Cerca de  
**30%**  
do resultado  
líquido  
absorvido  
pela CESE

**180M€**  
de CESE  
pagos desde  
**2014**

1. Imposto/EBT (valores de 2019 para os pares europeus; valores de 2020 para a REN)



REN

ASSEMBLEIA  
GERAL 2021



DESEMPENHO  
FINANCEIRO

2020

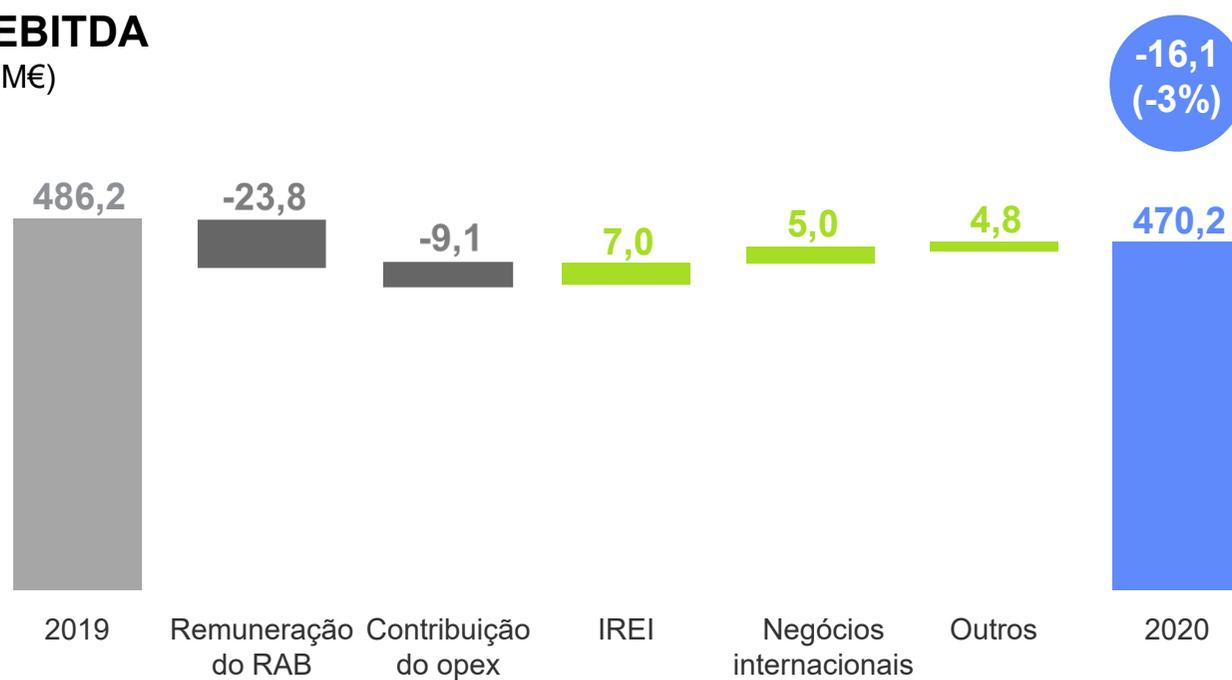
# Bom ritmo de execução do investimento apesar do contexto da pandemia



Atrasos nas transferências para RAB devido à COVID-19 a recuperar em 2021

# EBITDA penalizado pelo novo período regulatório do gás

EBITDA  
(M€)

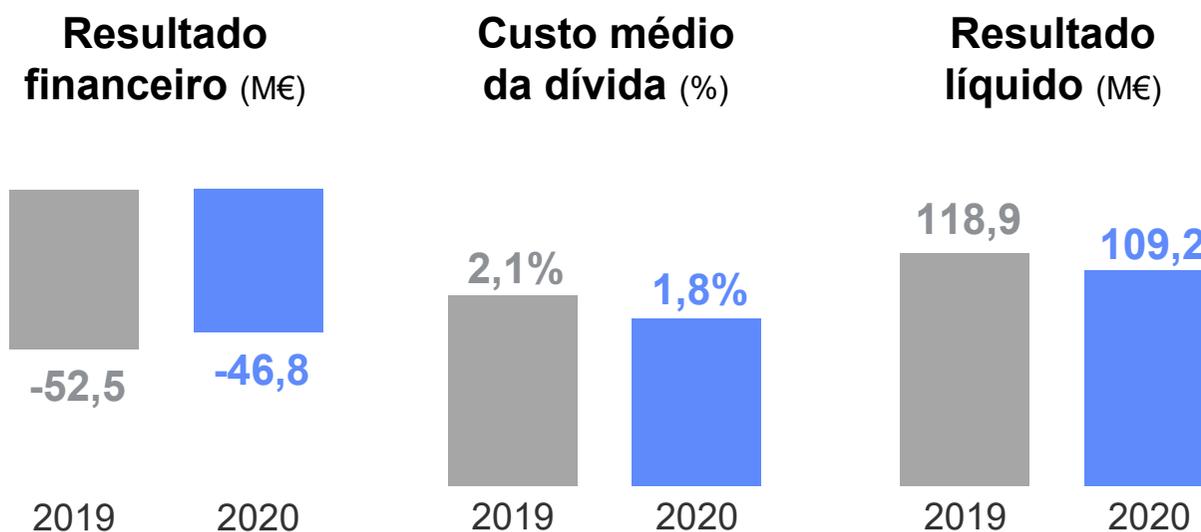


Contributo  
positivo dos  
negócios  
internacionais



Atingido valor  
máximo do  
IREI

# Redução do **resultado líquido** apesar do bom desempenho do resultado financeiro



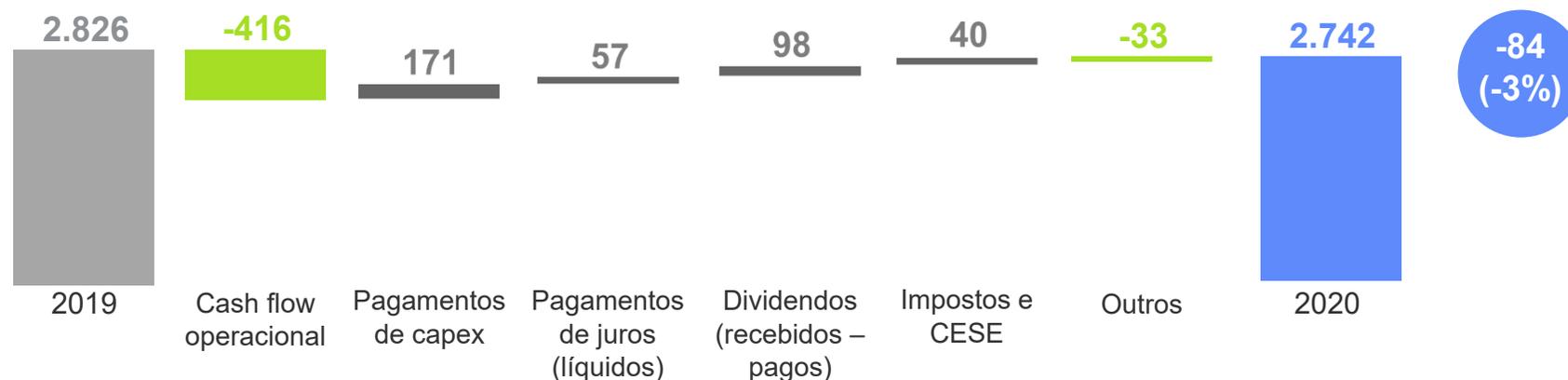
Peso relevante da  
**CESE** (1º ano da  
Portgás)



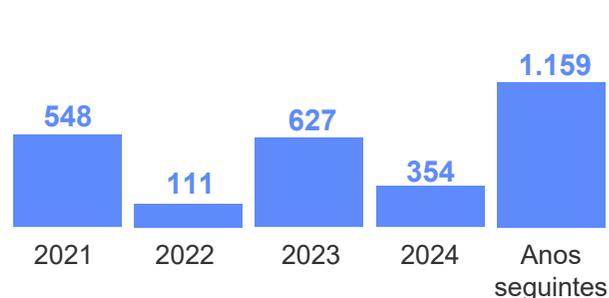
Recuperação de  
**impostos** de anos  
anteriores

# A REN manteve um perfil de dívida sólido

## Dívida líquida (M€)



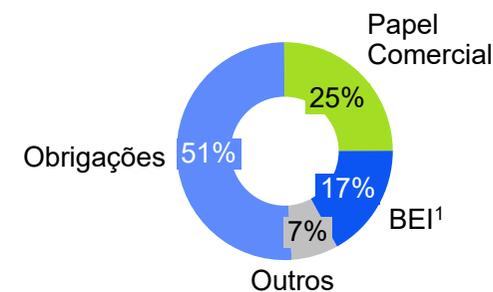
## Perfil de maturidade da dívida bruta (M€)



**3,4** anos  
Maturidade média (2020)

**2,5** anos  
Cobertura de liquidez (2020)

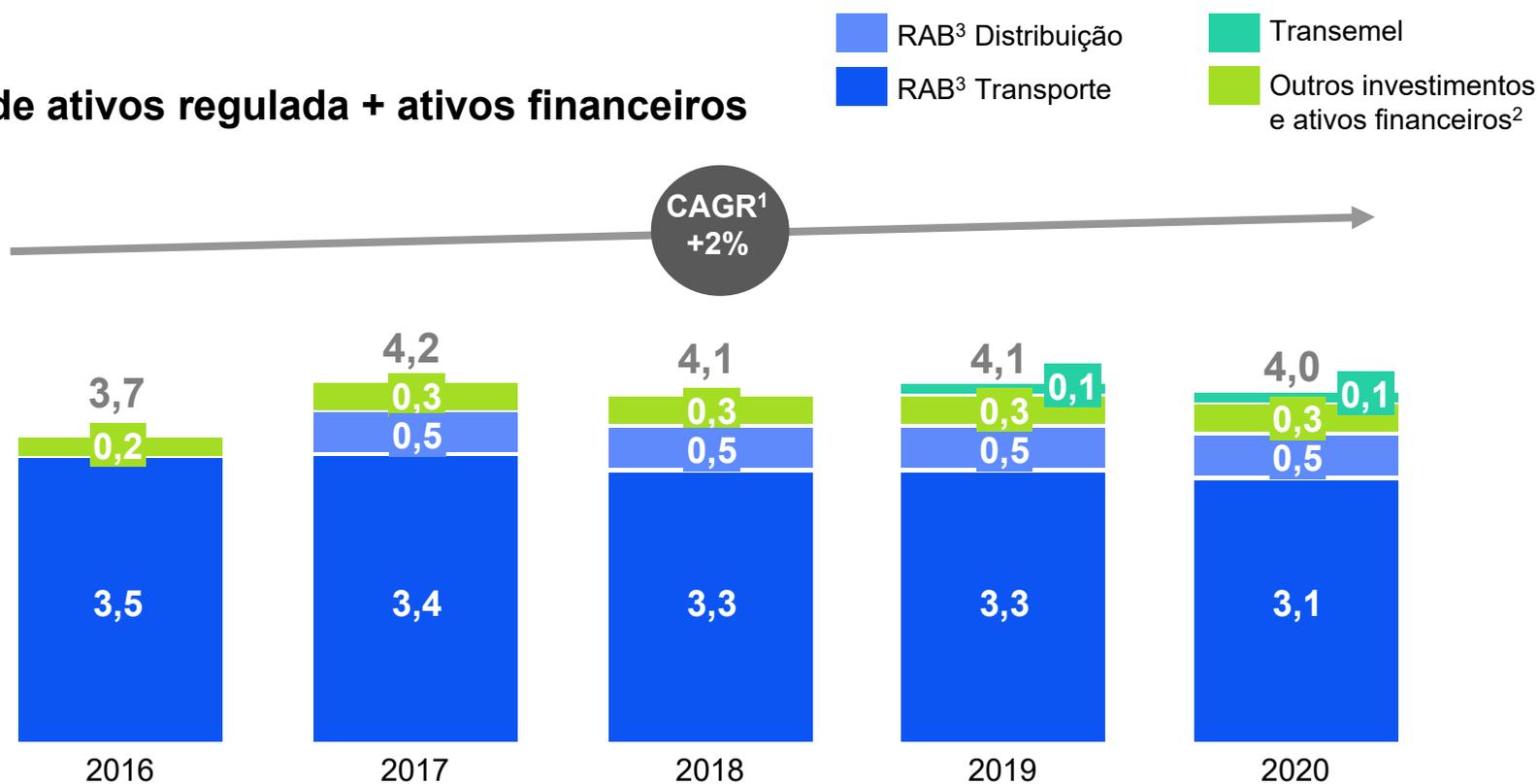
## Fontes de financiamento



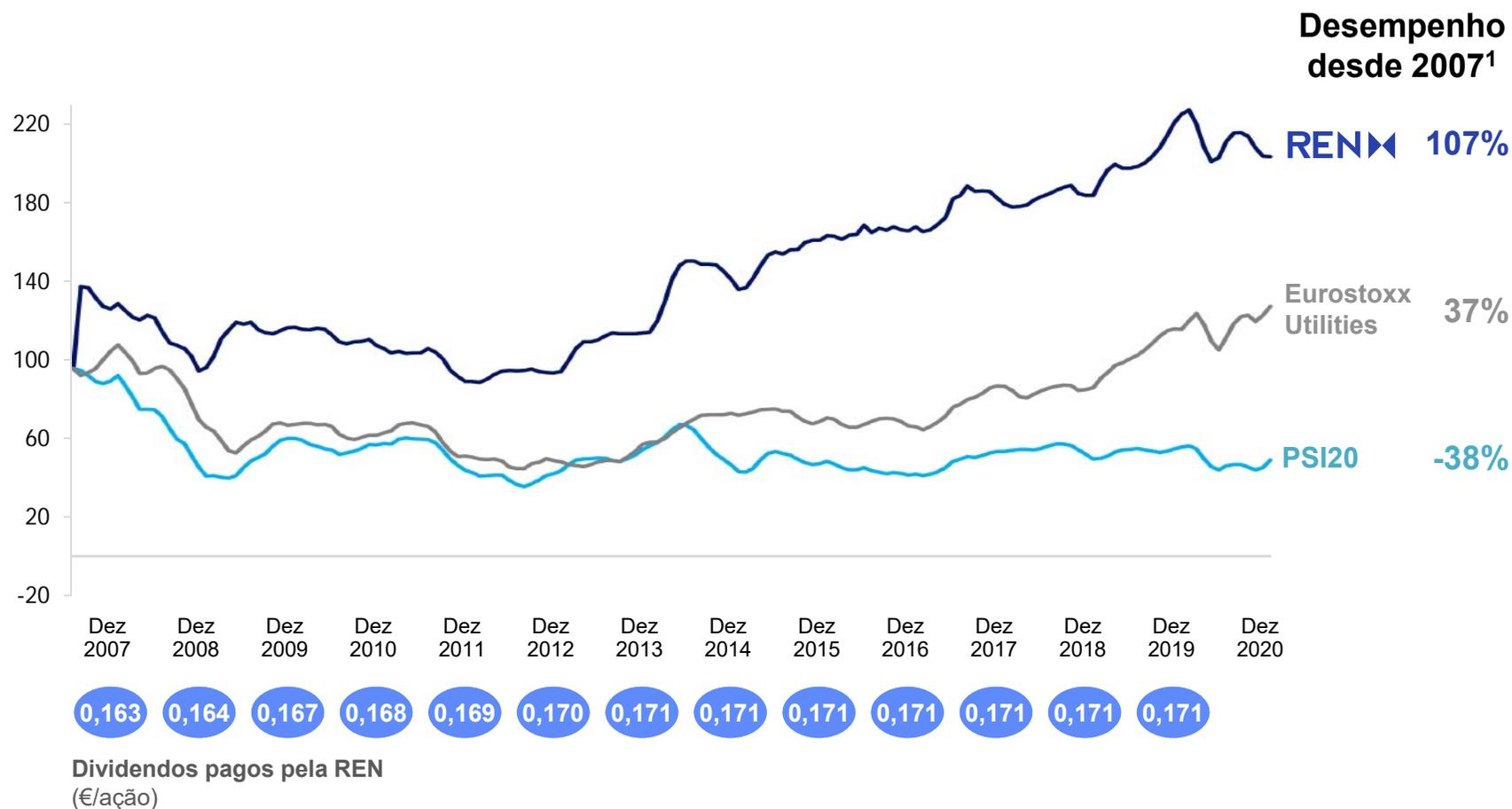
1. Banco Europeu de Investimento

# Estabilidade da base de ativos

Base de ativos regulada + ativos financeiros  
(000M€)

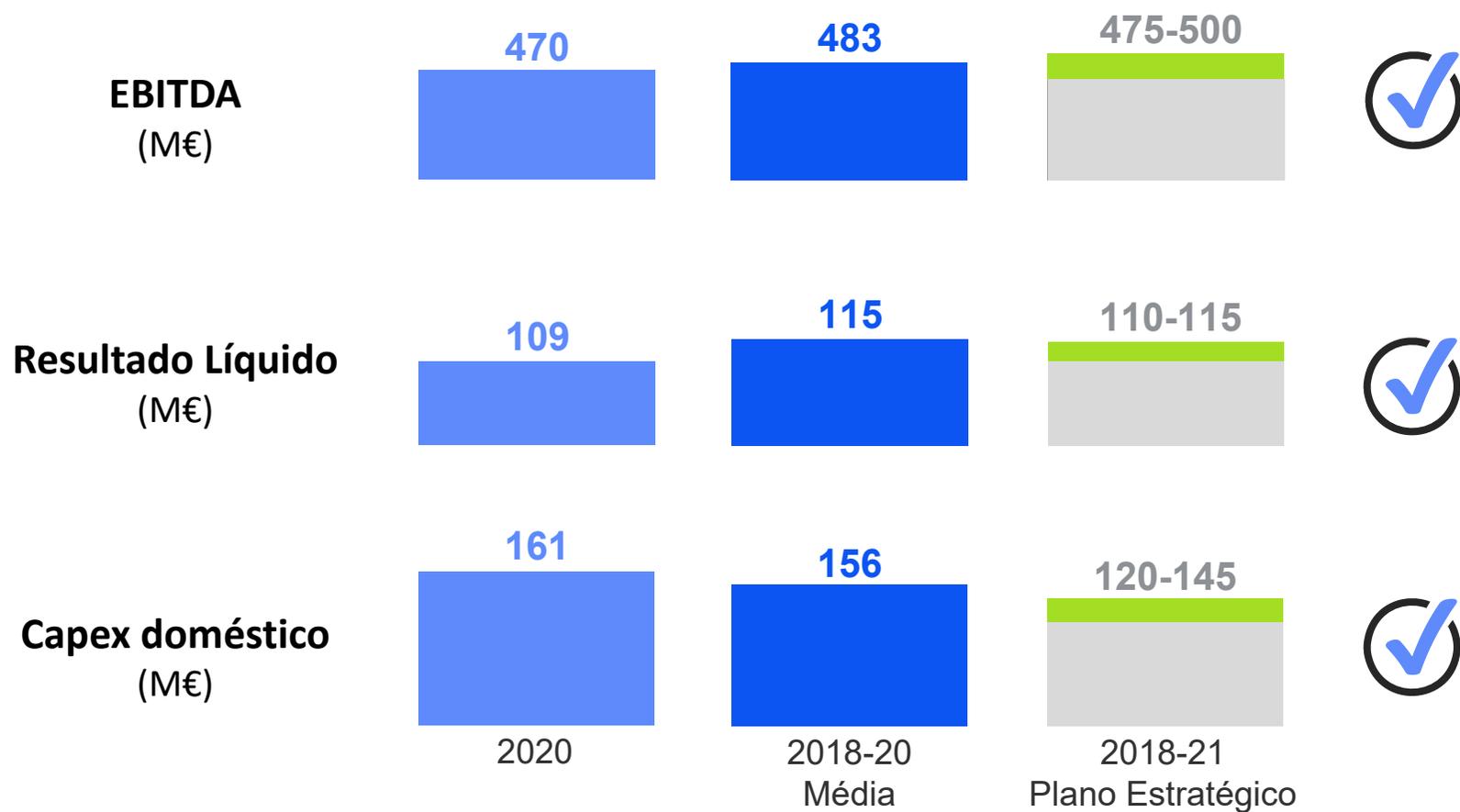


# Bom desempenho da ação da REN



1. Retorno para o acionista; Bloomberg

# Boa execução dos objetivos estratégicos



REN

ASSEMBLEIA  
GERAL 2021

# PRINCIPAIS DESAFIOS

2021

# Novo ciclo **estratégico**



Apresentação de um novo **plano estratégico** para 2021-2024

Novos desafios colocados pela **transição energética**

Foco em Portugal e na **sustentabilidade** financeira

# Negócios **internacionais**



Acompanhar a evolução  
dos negócios  
**internacionais**

Gerir os impactos da  
**COVID-19**

Consolidação da  
**integração** da  
Transemel no Grupo

# Resposta aos desafios da **transição** energética



Ligação de parques  
**solares** à Rede Nacional  
de Transporte

Adaptação da rede para  
a introdução do  
**hidrogénio**

Contributo para a  
**política energética**  
nacional e europeia

## Excelência operacional e foco estratégico



Preparação do novo **período regulatório** da eletricidade a iniciar em 2022



Recuperação do atraso no **investimento** causado pela pandemia COVID-19



**Fornecimento ininterrupto** e segurança do abastecimento em situações adversas

Paralelamente, a REN continuará a gerir os impactos no negócio e nas operações resultantes da pandemia COVID-19

REN

# ASSEMBLEIA GERAL 2021

General shareholders meeting